CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ CAO CƯỜNG	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**
Số: 350/BC-HĐQT	*Hải Phòng, ngày 02 tháng 4 năm 2026*

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

A. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY

I. GIỚI THIỆU CHUNG:

Công ty Cổ phần Sông Đà Cao Cường là doanh nghiệp khoa học công nghệ, được thành lập và hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0800376530 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hải Dương (nay là Sở Tài chính thành phố Hải Phòng) cấp lần đầu ngày 17 tháng 4 năm 2007, cấp thay đổi lần thứ 20 ngày 09 tháng 12 năm 2025; với các ngành nghề chính kinh doanh chính: Khai thác, sản xuất, kinh doanh phụ gia dùng cho công tác bê tông và xi măng; Sản xuất và mua bán vật liệu xây dựng; Nghiên cứu, đào tạo, ứng dụng và chuyển giao công nghệ trong lĩnh vực sản xuất phụ gia dùng cho công tác bê tông, xi măng và vật liệu xây dựng; Gia công cơ khí và kết cấu thép trong xây dựng; Tư vấn, thiết kế, chế tạo, chuyển giao công nghệ các dây chuyền công nghệ về: Xử lý môi trường, sản xuất vật liệu xây dựng, …

Là Công ty đại chúng đã niêm yết cổ phiếu trên sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội từ năm 2010, nay giao dịch trên sàn UPCOM, gồm các cổ đông là cá nhân và pháp nhân; Người đại diện theo pháp luật của Công ty là ông Vũ Văn Chiến - Tổng Giám đốc Công ty.

Vốn điều lệ : 324.078.750.000 đồng

Tổng số cổ phần : 32.407.875 cổ phần

Mệnh giá cổ phần : 10.000 đồng/cổ phần

II. QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN

1. Hình thành phát triển

Qua nhiều năm xây dựng và phát triển, từ khi chỉ có một nhà máy sản xuất một loại sản phẩm là tro bay, đến nay Công ty đã trở thành doanh nghiệp khoa học công nghệ và luôn tiên phong trong việc xử lý các chất phế thải công nghiệp để tạo ra các sản phẩm hữu ích. Công ty có nhiều đề tài, dự án cấp quốc gia tự nghiên cứu, thiết kế, chế tạo, lắp đặt, vận hành các dây chuyền công nghệ xử lý tro xỉ, thạch cao của các nhà máy nhiệt điện chạy than và phân bón hóa chất để làm vật liệu xây dựng. Hiện Công ty có Tổ hợp sản xuất vật liệu xây dựng mới tại Hải Phòng và Lâm Đồng, với các nhà máy sản xuất các vật liệu mới như tro bay, vật liệu nhẹ không nung: gạch nhẹ chưng áp AAC,

tấm panel nhẹ chưng áp ALC; vữa khô; keo dán gạch đá; keo chít mạch, bột bả, … Đến hết năm 2025, tổng giá trị tài sản của Công ty theo Báo cáo tài chính hợp nhất là 876,86 tỷ đồng.

2. Mục tiêu, định hướng của Công ty:

- Phát triển ổn định, bền vững, trở thành doanh nghiệp đi đầu trong lĩnh vực công nghệ và sản xuất vật liệu xây dựng mới, chất lượng cao, sử dụng nguyên liệu chủ yếu từ các chất phế thải của ngành công nghiệp; đồng thời không ngừng nâng cao uy tín, thương hiệu của Công ty trên thị trường, bảo toàn và phát triển vốn của các cổ đông, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua, đảm bảo giá trị của cổ phiếu, cổ tức của cổ đông và thu nhập người lao động.

- Tìm kiếm, khai thác và phát triển thị trường quốc tế nhằm xuất khẩu các sản phẩm như tro bay, vật liệu nhẹ không nung (gạch nhẹ chưng áp AAC, tấm panel nhẹ chưng áp ALC), vữa khô trộn sẵn, keo dán gạch đá, keo chít mạch, bột bả ...; nắm bắt các cơ hội đầu tư, kinh doanh để mang lại hiệu quả cao cho Công ty.

- Tăng cường liên doanh hợp tác với các tổ chức, cá nhân, viện nghiên cứu khoa học trong và ngoài nước, để mở rộng quy mô đầu tư cả về chiều rộng và chiều sâu thuộc các lĩnh vực có nhiều tiềm năng, đặc biệt là xử lý chất rắn thải ra từ các nhà máy nhiệt điện chạy than, nhà máy sản xuất phân bón hóa chất để sản xuất ra các sản phẩm vật liệu xây dựng mới hữu ích, tiết kiệm tài nguyên cho Quốc gia.

- Quan tâm việc tuyển dụng, thu hút nhân tài, tăng cường công tác đào tạo và đào tạo tại chỗ nhằm nâng cao trình độ quản lý, chuyên môn và tay nghề cho đội ngũ cán bộ công nhân viên, bố trí sắp xếp lao động một cách hợp lý để người lao động phát huy được hết khả năng của mình.

- Đẩy mạnh hoạt động quảng bá thương hiệu nhằm nâng cao mức độ nhận diện sản phẩm và thương hiệu của Công ty trên thị trường trong nước và quốc tế. Việc gia tăng mức độ nhận diện của Công ty sẽ giúp Công ty tiếp cận được nhiều khách hàng tiềm năng hơn, từ đó thúc đẩy doanh số bán hàng, mở rộng cơ hội hợp tác chiến lược và tạo tiền đề vững chắc cho sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.

III. CƠ CẤU VÀ TỔ CHỨC.

1. Hội đồng quản trị hiện nay gồm:

- Ông: Kiều Văn Mát	Chủ tịch HĐQT
- Ông: Nguyễn Hồng Quyền	Thành viên HĐQT
- Ông: Nguyễn Anh Dũng	Thành viên HĐQT
- Ông: Kiều Quang	Thành viên HĐQT
- Ông: Nguyễn Ánh Hồng	Thành viên HĐQT

- Hội đồng quản trị Công ty hoạt động theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, theo Điều lệ và các quy định, quy chế của Công ty, tuân thủ theo quy định của pháp luật hiện hành; Hội đồng quản trị Công ty tổ chức điều hành và quyết định các chủ trương định hướng phát triển, các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư. Đồng thời trực tiếp triển khai một số nội dung thuộc thẩm quyền.

2. Ban Tổng giám đốc

- Ông Vũ Văn Chiến Tổng giám đốc
- Ông Phạm Văn Thư Phó Tổng giám đốc
- Ông Đào Xuân Quỳnh Phó Tổng giám đốc

Ban Tổng Giám đốc tổ chức thực hiện các chủ trương, chính sách, nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông theo đúng quy định của pháp luật.

3. Các phòng, ban, đơn vị trực thuộc gồm:

3.1. Phòng Tài chính kế toán.

3.2. Phòng Tổ chức - Hành chính.

3.3. Phòng Kinh doanh.

3.4. Phòng Kỹ thuật

3.5. Phòng Công nghệ

3.6. Tổ hợp sản xuất gồm:

- Nhà máy Sản xuất tro bay Phả Lại: gồm Xưởng Tuyển tro bay, Xưởng Sấy tro bay
- Nhà máy sản xuất vữa xây dựng
- Nhà máy sản xuất keo dán gạch đá
- Nhà máy bê tông khí chưng áp
- Nhà máy Chế tạo thiết bị: gồm Xưởng Cơ khí chế tạo – Điện và Xưởng Cơ giới
- Văn phòng các nhà máy sản xuất.
- Phòng Lab

Các bộ phận trực thuộc hoạt động theo phân cấp của Công ty, dưới sự chỉ đạo điều hành trực tiếp của Ban Tổng giám đốc.

4. Công ty con:

Công ty cổ phần Green SCL**:** Ngày 24/10/2025, Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà Cao Cường đã thông qua nghị quyết về việc góp vốn thành lập Công ty cổ phần Green SCL. Ngày 04/11/2025, thủ tục đăng ký kinh doanh cho Công ty đã được hoàn tất. Theo đó, tại thời điểm 31/12/2025 Công ty cổ phần Green SCL là Công ty con của Công ty cổ phần Sông Đà Cao Cường.

5. Các tổ chức đảng, đoàn thể:

Cùng với quá trình xây dựng và phát triển, Công ty cũng phát triển các tổ chức như Đảng, Công đoàn, Đoàn thanh niên; các tổ chức trên hoạt theo quy định hiện hành và theo nguyện vọng chính đáng của đội ngũ lao động.

B. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 VÀ CHƯƠNG TRÌNH CÔNG TÁC NĂM 2026

1. Tình hình phát triển

- Về năng lực sản xuất, sản phẩm: Qua quá trình đầu tư xây dựng, cải tạo, đổi mới công nghệ, đến nay Công ty có Tổ hợp các nhà máy tuần hoàn khép kín, sản xuất ra các sản phẩm với nhiều tính năng, ưu điểm vượt trội trong lĩnh vực xây dựng như: tro bay, gạch nhẹ chưng áp AAC, tấm panel nhẹ chưng áp ALC, keo dán gạch đá, vữa khô, bột bả, keo chít mạch, … với chất lượng ngày càng được cải thiện, sản lượng lớn, giá thành cạnh tranh, đảm bảo yêu cầu của các hợp đồng đã ký với các đối tác, khách hàng trong nước và quốc tế.

- Về thị trường: Từ việc chỉ sản xuất tro bay để cung cấp cho các dự án thủy điện trong nước, đến nay công ty đã nghiên cứu, sản xuất, phát triển các sản phẩm gạch bê tông khí chưng áp AAC, tấm panel nhẹ chưng áp ALC, keo dán gạch đá, vữa khô trộn sẵn, bột bả, keo chít mạch để cung cấp cho thị trường. Năm 2025, Công ty đã mở rộng thêm thị trường tiêu thụ các loại sản phẩm trên phạm vi toàn quốc và xuất khẩu gạch, vữa, tro bay đi các nước Đông Nam Á, xây dựng được uy tín, thương hiệu ngày càng tốt trên thị trường, ký kết được các hợp đồng với các đối tác trong và ngoài nước với sản lượng lớn, thời hạn dài đảm bảo cho công tác đầu tư mở rộng quy mô sản xuất, hiệu quả kinh tế và phát triển bền vững, hướng tới xuất khẩu là nguồn doanh thu chủ yếu.

- Về khoa học công nghệ: Công ty sở hữu đội ngũ cán bộ kỹ thuật và chuyên gia có trình độ chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm, từng bước làm chủ công nghệ sản xuất cốt lõi. Nhận thức rõ vai trò then chốt của khoa học công nghệ, Công ty đã chú trọng nâng cao hàm lượng công nghệ trong sản phẩm nhằm tối ưu hóa chi phí, kiểm soát chất lượng và gia tăng giá trị .Việc đầu tư và làm chủ công nghệ không chỉ góp phần cải thiện biên lợi nhuận mà còn là yếu tố nền tảng quyết định năng lực cạnh tranh dài hạn và tính bền vững của sản phẩm trên thị trường

- Một số chỉ tiêu chính của kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

TT	Nội dung/Các chỉ tiêu	Đơn vị	KH 2025[1]	TH 2025	TH/KH 2025 (%)
I	**Sản lượng sản xuất, tiêu thụ**				
1	Tro bay ẩm sản xuất	Tấn	245.000	236.660	96,6%
2	Tro bay khô sản xuất	Tấn	405.000	379.890	93,8%
3	Than qua tuyển tận thu	Tấn	64.000	65.613	102,5%
4	Vữa khô sản xuất	Tấn	425.000	442.979	104,2%
5	Keo dán gạch đá sản xuất	Tấn	8.500	12.259	144,2%
6	Gạch nhẹ AAC sản xuất	M3	100.000	106.974	107,0%
7	Tấm Panel sản xuất	M3	50.000	47.748	95,5%
II	**Kết quả tài chính**				
1	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	605,85	620,7	102,5%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đ	69,85	81,1	116,1%
3	Chi phí thuế thu nhập DN	Tỷ Đ	14,07	16,8	119,4%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ Đ	52,29	64,3	123,0%
III	**Đầu tư**	Tỷ Đ	252	254,59	101,0%
V	**Lao động, tiền lương BQ**				
1	Tổng số lao động trong toàn Công ty	Người	419	370	88,3%
2	Chi các khoản cho lao động	Tỷ Đ	72,9	64,6	88,6%
3	Thu nhập BQ/người/tháng	Triệu đồng	14,5	14,6	100,7%

2. Một số nét chính năm 2025

- Duy trì và phát huy sự lãnh đạo thống nhất trong Công ty, sự năng động sáng tạo và quyết tâm của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, của cán bộ công nhân viên toàn Công ty đã đoàn kết nỗ lực phấn đấu tháo gỡ những khó khăn;

- Về Tổ hợp sản xuất của Công ty tại Chí Linh, Hải Phòng

+ Đối với nhà máy sản xuất vữa, keo dán gạch đá:

Công ty đã đầu tư cầu trục gầu gắp cấp chất đốt cho lò sấy trạm 3, 4, 5; Đầu tư hệ thống nghiền VSI 60 tấn/h, hệ thống sàng ngang 2 tầng phân loại hạt <2.5mm và dưới 4mm và hệ thống các băng tải vận chuyển nguyên liệu cấp cho nghiền, băng tải thu hồi ra đống sau sàng phân loại; Đầu tư chuyển điện cho máy xúc PC200; Đầu tư xe nâng điện 3,5 tấn (SL: 01 cái); Đầu tư hệ thống silô chứa tro bay 2.500 tấn và hệ thống bơm cấp từ silô 2.500 tấn cho các silô nhỏ phục vụ sản xuất tại các trạm 1, 2, 3, 4, 5.

+ Đối với nhà máy sản xuất gạch nhẹ:

Công ty đầu tư cầu trục gầu gắp cấp chất đốt cho lò hơi và lò sấy trạm 1, 2; Đầu tư thiết bị vệ sinh máy trộn tự động; Đầu tư hệ thống tận dụng nước ngưng từ quá trình chưng áp nhằm giảm hơi thải ra môi trường và tận dụng nước để tái sản xuất; Đầu tư 02

[1] Kế hoạch điều chỉnh

buồng dưỡng trước chưng áp để tránh hỏng sản phẩm trong quá trình chờ nồi trống; Đầu tư xe nâng điện 3,5 tấn (SL: 01 cái); Đầu tư máy quét dầu khuôn tự động..

Bên cạnh đó, Công ty quan tâm đến phúc lợi và đời sống người lao động thông qua việc đầu tư công trình nhà thể thao với 02 sân pickleball, góp phần nâng cao sức khỏe, tăng cường gắn kết nội bộ và cải thiện môi trường làm việc.

Về Dự án Nhà máy sản xuất Panel gạch nhẹ chưng áp, vữa khô và keo dán gạch Phả Lại: Về cơ bản đã thi công được phần móng, sẽ tiếp tục xây dựng, lắp dựng và đi vào hoạt động trong năm 2026.

- Về triển khai xây dựng văn phòng tại Dây chuyền phân tách tro xỉ tại Vĩnh Hảo, Lâm Đồng: Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện xây dựng nhà văn phòng tại Vĩnh Tân và nhà máy chính thức đi vào hoạt động

Với tốc độ phát triển của Công ty hiện nay, cán bộ công nhân viên Công ty cần nỗ lực hơn nữa, không ngừng học hỏi và phát triển bản thân để đáp ứng được yêu cầu của công việc, từ đó góp phần xây dựng, phát triển Công ty. Hiện tại Công ty vẫn đang tăng cường tuyển dụng cán bộ kỹ thuật, kinh doanh, kỹ sư công nghệ thông tin nhằm năng cao năng lực sản xuất, mở rộng thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh và thực hiện cuộc cách mạng chuyển đổi số.

3. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

3.1. Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên: Đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào tháng 04/2025 và cơ bản hoàn thành các nội dung Đại hội theo quy định của Điều lệ và Luật Doanh nghiệp.

3.2. Chỉ đạo việc phát hành cổ phiếu:

Căn cứ Nghị quyết số 523/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội hội đồng cổ đông thông qua ngày 22/4/2025, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo thực hiện thành công việc phát hành 2.015.036 cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024 và 8.000.000 cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, nâng vốn điều lệ lên 324.078.750.000 đồng, cụ thể như sau:

- Việc thực hiện phương án chào bán 8.000.000 cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu: Tháng 6/2025, Công ty bắt đầu triển khai nộp hồ sơ đăng ký chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng. Sau đó Công ty đã tiến hành giải trình, bổ sung, cập nhật thông tin và hoàn thiện hồ sơ theo công văn số 3316/UBCK-QLCB ngày 11/07/2025 và công văn số 5423/UBCK-QLCB ngày 19/09/2025 của Ủy ban Chứng khoán Nhà. Đến ngày 01/10/2025, Công ty được UBCKNN cấp Giấy chứng nhận đăng ký chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng số 338/GCN-UBCK. Các cổ đông Công ty đã thực hiện quyền mua cổ phiếu theo quy định. Theo đó, 7.802.021 cổ phiếu đã được cổ đông đăng ký mà nộp tiền mua; 197.979 cổ phiếu còn lại là cổ phiếu lẻ và cổ phiếu không phân phối hết được phân phối lại theo Nghị quyết số 1589/NQ-HĐQT ngày 28/11/2025 của HĐQT Công ty. Sau khi kết thúc đợt chào bán (ngày 05/12/2025), số lượng cổ phiếu đã chào bán thành công là 8.000.000 cổ phiếu. Công ty đã tiến hành báo cáo kết quả tới UBCKNN; nộp hồ sơ điều chỉnh thông tin số lượng chứng khoán đăng ký tới Tổng công

ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam; nộp hồ sơ đề nghị thay đổi đăng ký giao dịch, đăng ký giao dịch bổ sung tới Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và thực hiện các thủ tục khác theo quy định.

- Việc thực hiện phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024: Tháng 10/2025, Công ty thực hiện báo cáo UBCKNN về phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024. Theo đó, số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành là 2.015.355 cổ phiếu. Công ty nhận được công văn số 6613/UBCK-QLCB ngày 23/10/2025 về việc nhận được tài liệu báo cáo phát hành cổ phiếu để trả cổ tức. Tháng 11/2025 Công ty thực hiện báo cáo UBCK kết quả đợt phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024. Theo đó, số lượng cổ phiếu đã phân phối cho cổ đông là 2.015.036 cổ phiếu; 319 cổ phiếu còn lại là cổ phiếu xử lý phần lẻ cổ phần, cổ phiếu lẻ được hủy bỏ theo phương án phát hành đã được ĐHĐCĐ thông qua. Công ty đã thực hiện đầy đủ các thủ tục điều chỉnh số lượng chứng khoán đăng ký, thay đổi đăng ký giao dịch, đăng ký giao dịch bổ sung cho số cổ phiếu trên theo đúng quy định.

- Việc phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty (ESOP): Theo kế hoạch, việc phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty (ESOP) theo Nghị quyết số 523/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội thông qua ngày 22/4/2025 sẽ được triển khai thực hiện sau khi Ủy ban chứng khoán Nhà nước cấp Giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu ra công chúng và sau khi nộp hồ sơ báo cáo Ủy ban chứng khoán Nhà nước về việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024. Tuy nhiên, ngày 11/9/2025, Chính phủ ban hành Nghị định số 245/2025/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung Nghị định số 155/2020/NĐ-CP quy định chi tiết thi hành Luật Chứng khoán, trong đó có điều chỉnh một số nội dung liên quan đến điều kiện công ty đại chúng phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong công ty. Theo quy định mới này, Công ty cần có phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động được ĐHĐCĐ thông qua, trong đó phải nêu rõ đối tượng, số lượng cổ phiếu phát hành, tiêu chuẩn người lao động tham gia chương trình, giá phát hành, hoặc nguyên tắc xác định giá phát hành và ủy quyền cho HĐQT xác định giá phát hành. Như vậy, đối tượng, số lượng cổ phiếu phát hành, tiêu chuẩn người lao động tham gia chương trình cần được ĐHĐCĐ thông qua và ĐHĐCĐ không thể ủy quyền cho HĐQT thông qua như quy định tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020. Thời điểm Công ty được UBCKNN cấp giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu ra công chúng và nộp hồ sơ báo cáo UBCKNN về phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024 (tháng 10/2025) diễn ra sau khi Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/9/2025 có hiệu lực nên phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong công ty (ESOP) năm 2025 không thể thực hiện được

Hội đồng quản trị báo cáo tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về tình hình thực hiện phương án đã được duyệt tại ĐHĐCĐ, với các phương án chưa được thực hiện sẽ được HĐQT trình ĐHĐCĐ phê duyệt việc hủy bỏ phương án cũ và thay thế bằng phương án mới phù hợp với tình hình thực tế.

3.3. HĐQT đã họp 22 phiên, ban hành kịp thời và đúng pháp luật các nghị quyết, quyết định; đề ra những chủ trương, biện pháp cụ thể và có những quyết định phù hợp đáp ứng công tác phát hành cổ phiếu, đầu tư và sản xuất kinh doanh của Công ty; giải quyết những vấn đề liên quan đến nguồn vốn hoạt động, người đại diện theo pháp luật và công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc; thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hiện nghị quyết, quyết định, từ đó có sự điều chỉnh phù hợp đáp ứng yêu cầu hoạt động của Công ty.

3.4. Về quyết sách và chỉ đạo đổi mới công nghệ:

Đối với dây chuyền sản xuất gạch nhẹ: Thường xuyên tiến hành cải tiến về thiết bị, bài cấp phối, nâng cao tỷ lệ thành phẩm, sẵn sàng cho sản xuất đa dạng sản phẩm theo nhu cầu khách hàng.

3.5. Đôn đốc, chỉ đạo Ban điều hành triển khai:

- Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025; tháo gỡ được những khó khăn vướng mắc trong xây dựng dự án.

- Tăng cường công tác quản trị tài chính, đôn đốc thu hồi vốn; làm việc với các tổ chức tín dụng nâng hạn mức và đảm bảo nguồn vốn để kịp thời phục vụ hoạt động của Công ty.

- Kiểm tra, phân tích hoạt động sản xuất kinh doanh qua đó khắc phục kịp thời các khó khăn vướng mắc trong công tác quản lý điều hành.

- Triển khai đồng bộ việc xây dựng và áp dụng thiết chế văn hóa doanh nghiệp trong toàn Công ty, góp phần nâng cao nhận thức, củng cố kỷ luật lao động và chuyển biến tích cực trong hành vi, thái độ làm việc của người lao

- Định hướng nghiên cứu, phát triển các sản phẩm mới nhằm đáp ứng nhu cầu của thị trường. Mở rộng và củng cố nhiều mối quan hệ quan trọng với các cơ quan quản lý nhà nước, bộ, ngành và tập đoàn kinh tế lớn trong và ngoài nước, mở ra cơ hội tiếp cận công nghệ sản xuất và thị trường tiêu thụ sản phẩm cho Công ty.

4. Chương trình hoạt động tiếp theo của HĐQT.

4.1. Tổ chức họp để phân tích đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2026, kiểm điểm những tồn tại và đề ra biện pháp khắc phục; tập trung chỉ đạo xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2026, trình Đại hội đồng cổ đông thông qua, kèm theo các giải pháp thực hiện.

4.2. Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 ngay sau khi có đủ các điều kiện theo quy định tại Điều lệ Công ty.

4.3. Tiếp tục chỉ đạo triển khai thực hiện việc phát hành cổ phiếu:

- Dừng triển khai thực hiện phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty (ESOP) theo Nghị quyết số 523/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội thông qua ngày 22/4/2025 và thực hiện báo cáo, xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

- Đề nghị Đại hội thông qua và giao cho HĐQT thực hiện việc phát hành thêm cổ phiếu để tăng vốn điều lệ, bao gồm: phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu; phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2025; phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty (ESOP) bao gồm phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động và phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động. Việc phát hành cổ phiếu nêu trên sẽ được triển khai theo phương án phát hành mới năm 2026.

4.4. Sửa đổi nội dung Điều lệ Công ty liên quan đến ngành nghề kinh doanh do sự thay đổi trong Hệ thống ngành kinh tế Việt Nam theo Quyết định số 36/2025/QĐ-TTg ngày 29/9/2025.

4.5. Tiếp tục chỉ đạo triển khai thực hiện việc đưa cổ phiếu SCL từ sàn UPCOM niêm yết trên Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE) khi đủ điều kiện. Dự kiến được thực hiện vào quý 4/2026 đến quý I/2027.

4.6. Về đầu tư cho năm 2026 và các năm tiếp theo:

- Tại Vĩnh Hảo, Lâm Đồng:

+ Tiếp tục chủ trương triển khai đầu tư giai đoạn 2: xây dựng tổ hợp sản xuất vật liệu xây dựng gồm vữa xây, keo dán gạch đá, xi măng xanh, cấu kiện bê tông đúc sẵn, gạch nhẹ chưng áp AAC; tấm panel ALC, điện năng lượng mặt trời áp mái …;

- Tại Chí Linh, Hải Phòng: tiếp tục đầu tư, hoàn thiện và đưa vào hoạt động Dự án Nhà máy sản xuất panel, gạch nhẹ chưng áp, vữa khô và keo dán gạch Phả Lại và nghiên cứuđầui tư dây chuyền nghiền lá, cành cây các loại để có mùn gỗ làm nhiên liệu đốt cho sản xuất của Công ty nhằm chủ động trong sản xuất.

4.7. Tiếp tục rà soát, bổ sung các quy chế, quy định của Công ty cho phù hợp với các quy định hiện hành của Nhà nước và tình hình thực tế đảm bảo minh bạch cho Công ty. Tiếp tục bổ sung và hoàn thiện cơ chế quản lý và điều hành, đảm bảo cho các đơn vị trực thuộc chủ động thực hiện nhiệm vụ, các cá nhân tự chịu trách nhiệm về kết quả thực hiện nhiệm vụ của mình.

4.8. Tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị theo định kỳ và bất thường khi cần, để kịp thời giải quyết, chỉ đạo, quản lý các hoạt động của Công ty.

4.9. Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện:

- Đẩy mạnh hoạt động sản xuất nhằm đảm bảo cung cấp đầy đủ kịp thời các sản phẩm, đảm bảo chất lượng, số lượng, tiến độ theo hợp đồng đã ký. Tập trung phát triển các thị trường mới đặc biệt là xuất khẩu đối với các sản phẩm như: Tro bay, gạch nhẹ, panel, vữa khô, keo dán gạch đá, … nâng cao vị thế Công ty trên thị trường thế giới.

- Mở các văn phòng đại diện, xúc tiến thương mại tiêu thụ sản phẩm của Công ty tại các nước Đông Nam Á,

- Cải tiến máy móc thiết bị để nâng cao năng lực sản xuất, chất lượng và giá thành sản phẩm đáp ứng được các yêu cầu của khách hàng trong nước và quốc tế.

- Tăng cường triển khai mọi mặt, tháo gỡ các khó khăn vướng mắc nhằm đảm bảo tiến độ thực hiện các gói thầu, dự án phân tách, xử lý tro xỉ tại Vĩnh Hảo, Lâm Đồng để chuyển việc sản xuất tro bay, cấu kiện bê tông, nhằm phục vụ cho thị trường phía nam và xuất khẩu, đảm bảo việc phát triển bền vững và hiệu quả.

- Duy trì phát huy các quan hệ với các bộ, ngành, tập đoàn kinh tế, tổ chức, cá nhân trong nước và nước ngoài để mở rộng việc đầu tư và tiêu thụ sản phẩm.

- Tăng cường thu hồi nợ và sử dụng vốn hợp lý nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2026.

- Rà soát để bổ sung hoàn thiện các quy trình quản lý, thường xuyên rà soát kiện toàn tổ chức nhân sự lãnh đạo, quản lí và vị trí khác trong Công ty.

- Tiếp tục liên hệ với các tổ chức tư vấn, các tổ chức xây lắp nhằm đưa sản phẩm vào công trình, dự án ngay từ khi tư vấn thiết kế, đặc biệt xây dựng dự án lớn.

- Tiếp cận thông tin từ các bộ chuyên ngành đến các tập đoàn, tổng công ty, các doanh nghiệp về quy hoạch, chiến lược sử dụng vật liệu mới. Tiếp tục và tăng cường hợp tác với các viện chuyên ngành, các nhà khoa học trong và ngoài nước để nghiên cứu khoa học, triển khai việc ứng dụng các sản phẩm tro bay, gạch nhẹ, bê tông khí, vữa xây, keo dán gạch đá, ...; để có giải pháp phù hợp cho định hướng đầu tư và phát triển lâu dài của Công ty.

- Tiếp tục đề nghị Chính phủ, các Bộ, ngành để đưa các quyết định của Thủ tướng Chính phủ vào áp dụng sâu rộng và hữu ích cho loại hình doanh nghiệp xử lý chất thải như Công ty, đồng thời tiếp tục làm việc với các bộ, vụ, viện, hiệp hội, để ban hành, bổ sung các tiêu chuẩn vật liệu và tạo cơ chế hỗ trợ công nghệ, tiêu thụ sản phẩm, hạ giá nguyên liệu tro xỉ đầu vào.

Trên đây là báo cáo tóm tắt của Hội đồng quản trị năm 2025, chương trình công tác năm 2026, trình Đại hội xem xét cho ý kiến; Nhân dịp này cho phép tôi được thay mặt HĐQT Công ty, gửi lời cảm ơn chân thành tới toàn thể các Quý vị đại biểu, các đồng chí lãnh đạo Đảng, chính quyền các cấp, các bộ ngành, các bạn hàng, đối tác trong và ngoài nước, các tổ chức tín dụng, các viện nghiên cứu, các nhà khoa học, các Ông, các Bà cổ đông, cùng toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty; xin kính chúc các quý vị sức khoẻ, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Nơi nhận:
- HĐQT, BTGĐ
- Ban kiểm soát
- Cổ đông (B/c).
- Lưu./.

Kiều Văn Mát